



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

**ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

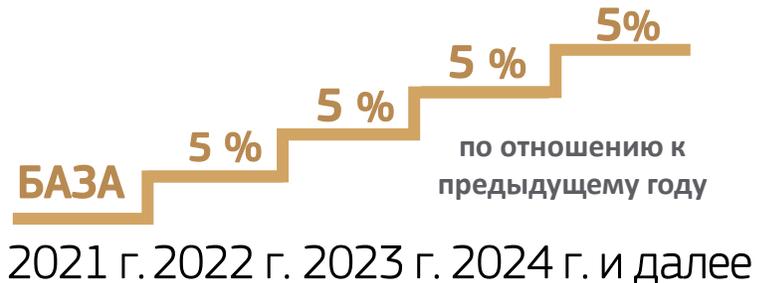


**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА – РУКОВОДИТЕЛЬ РЦК
БАЙРАМОВ ШАМИЛЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**



ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ**



**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ В 2020 ГОДУ**

112,3 %

**ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
К 2024 ГОДУ**

с выручкой от 400 млн руб.

249

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

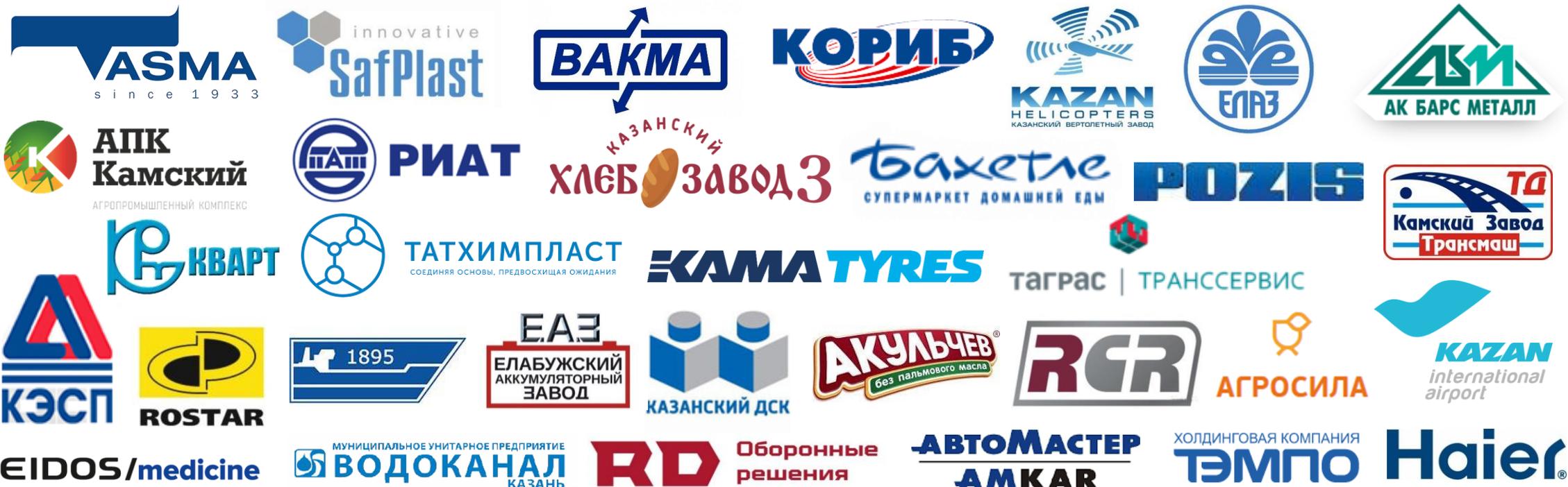
по состоянию на 17.03.2022 г

153

Участие для предприятий – бесплатное!

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



ОТРАСЛИ

- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПРОЧИЕ

153
ПРЕДПРИЯТИЯ
УЧАСТНИКА

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ



ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО РАЙОНАМ



153

предприятия-участника



МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Экспертная поддержка

на безвозмездной основе

Обучение на Фабрике процессов

на безвозмездной основе

Обучение сотрудников предприятия

Прохождение электронных курсов на сайте производительность.рф

Льготный заем по программе ФРП «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

Повышение квалификации сотрудников

обучение по программам профессиональной переподготовки «Ворлдскиллс»



производительность.рф



фрп

Фонд Развития
Промышленности



Школа экспорта РЭЦ

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

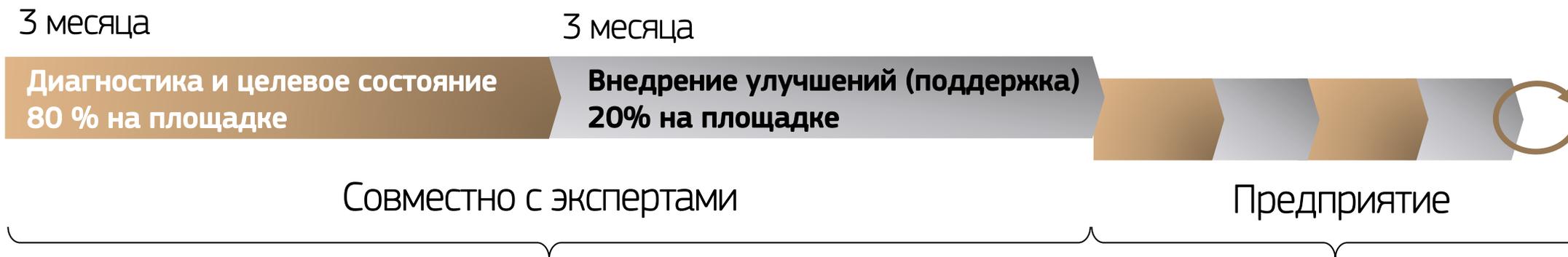


ЛИДЕРЫ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



world skills
Russia

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



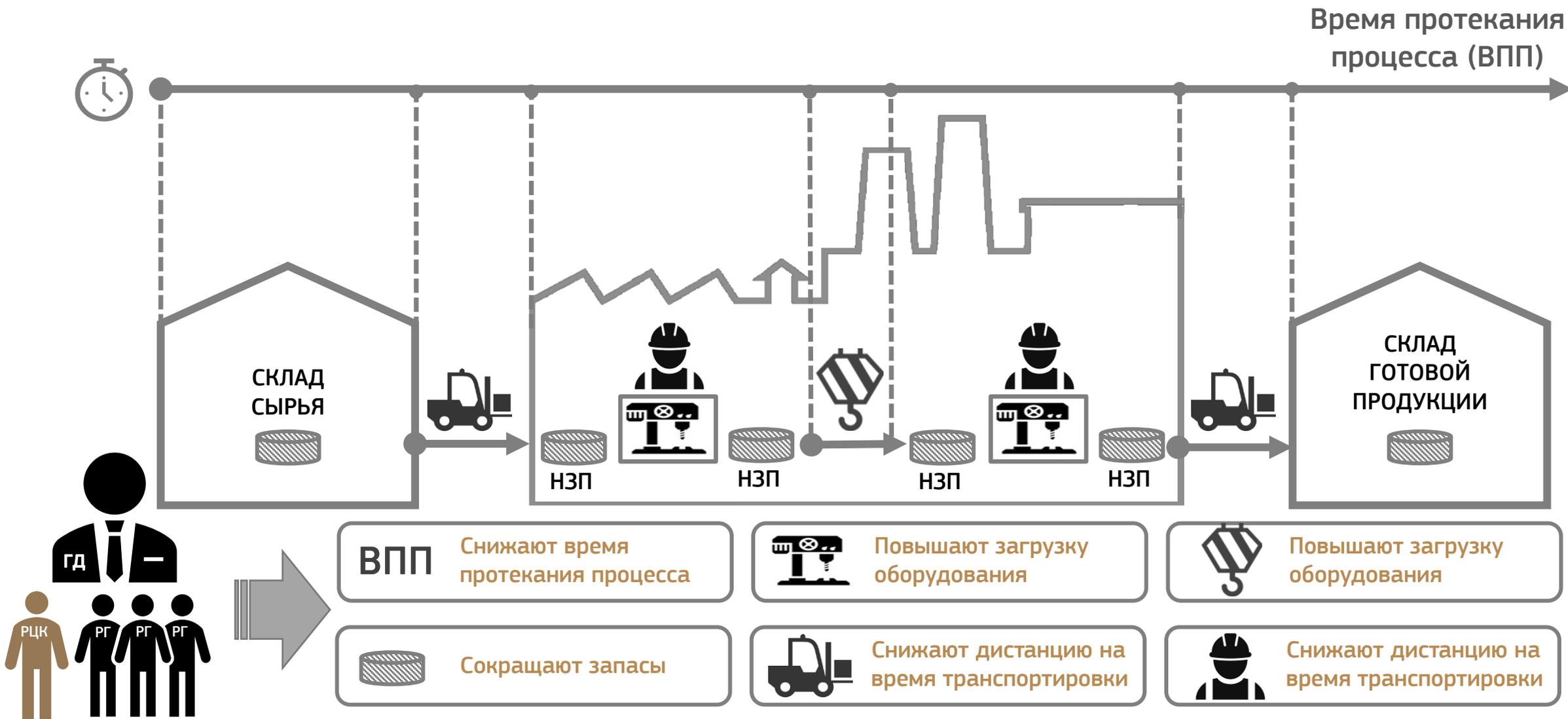
- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

- **Внедрение и адаптация процесса целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей**
- **Оптимизация производственных и офисных процессов с помощью инструментов бережливого производства, создание эталонных рабочих мест и потоков-образцов**
- **Формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры непрерывных улучшений**
- **Обучение сотрудников на производственной площадке и подготовка тренеров для последующей передачи знаний**
- **Подготовка руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры**

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА



При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:



**Картирование потоков
и процессов**



Выявление потерь

5С

Система 5С

1»1

**Поток единичных
изделий**



**Всеобщее обслуживание
оборудования**



Управление запасами



Быстрая переналадка



**Стандартизированная
работа**



**Системное решение
проблем**



Визуальное управление



**Производственный
анализ**

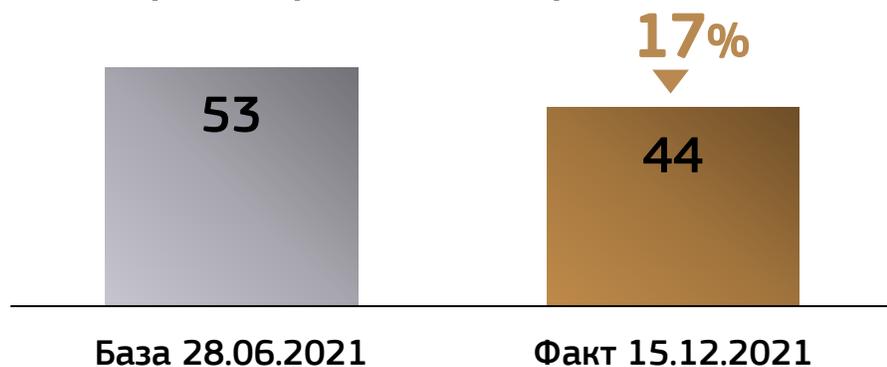


Тянущая система

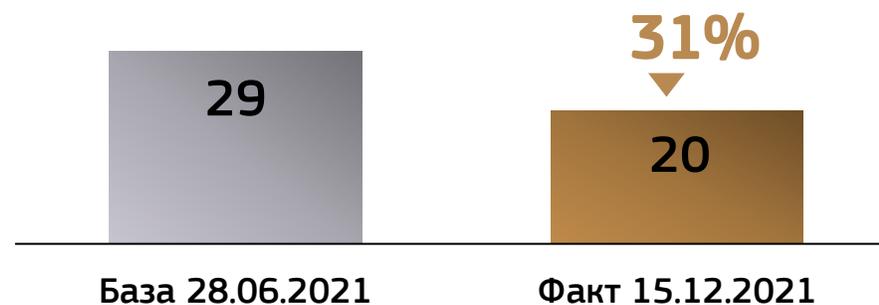
Созданный поток образец позволяет получить льготный заем на развитие производства

Оптимизация процесса строительно-монтажных работ капитального строительства

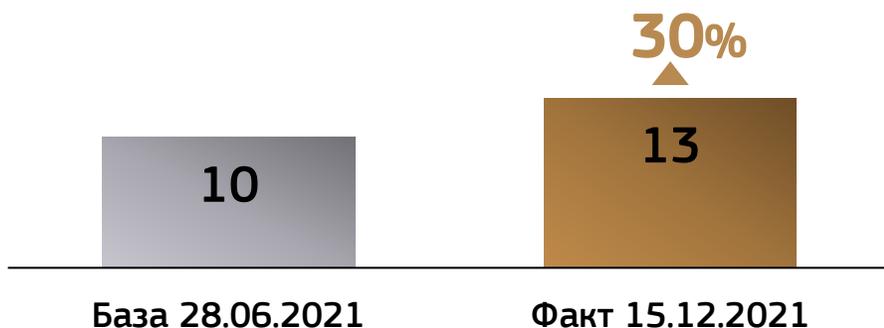
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство (оборотчиваемость), дней



Выработка, шт/смену



1. Организована система контроля разработки проектов СМР
2. Организована система контроля основных критериев приемки объектов перед приемкой заказчиком
3. Организация осуществления функций допуска сотрудников к работе
4. Оптимизация строительных процессов
5. Внедрение цепочки помощи, функционирования Стройсовета
6. Стандартизация рабочего места
7. Внедрение адресного хранения и идентификации материалов

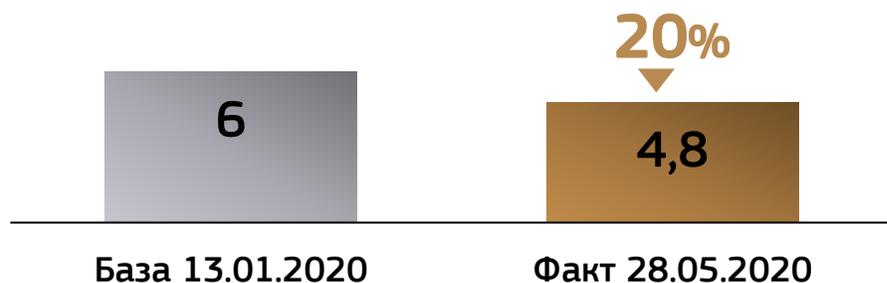
Общий экономический эффект от реализации мероприятий
11,8 млн. рублей

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА БЕТОННЫЙ ЗАВОД

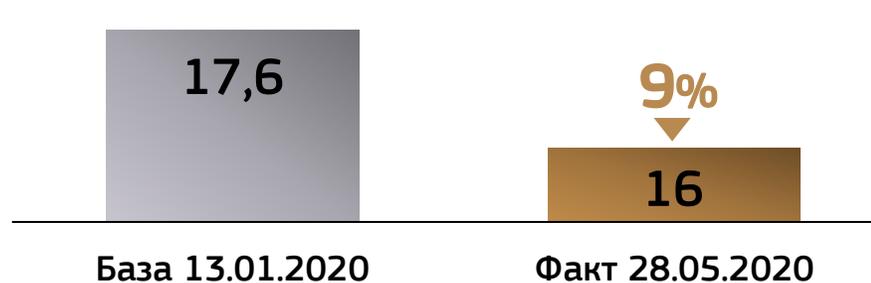


Повышение эффективности производства товарного бетона

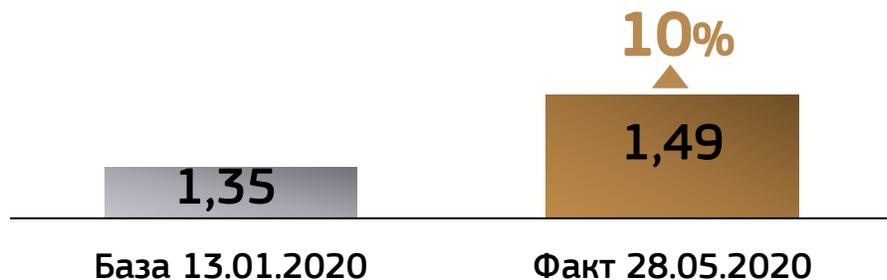
Время протекания процесса, мин.



Запасы в потоке, млн руб.



Выработка, тыс. куб./чел.*час

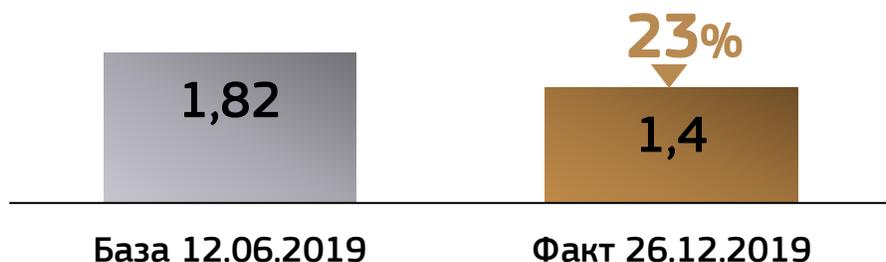


1. Оптимизация производственного процесса
2. Оптимизация доставки бетона
3. Снижение уровня брака

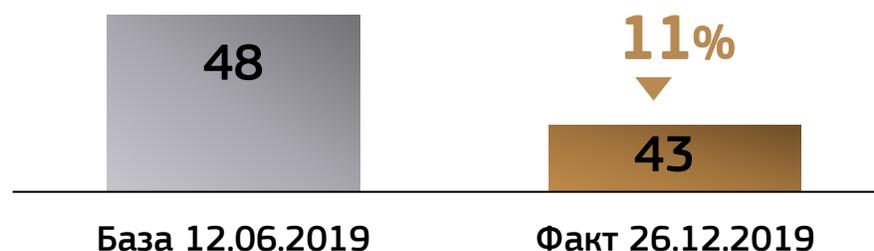
Общий экономический эффект 6,2 млн рублей

Увеличение производительности и снижение потерь в потоке изготовления сотового поликарбоната

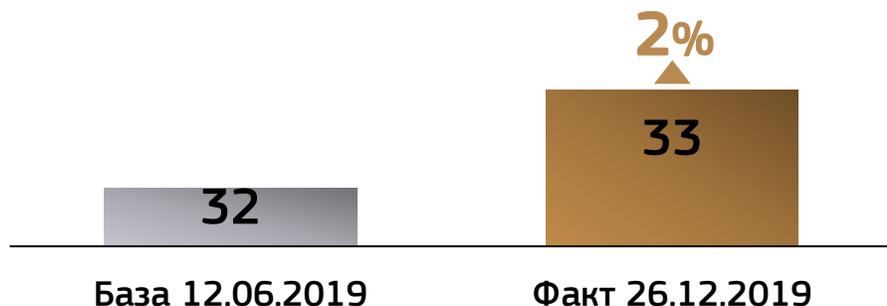
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, ТОНН



Выработка, тонн/чел.*мес.

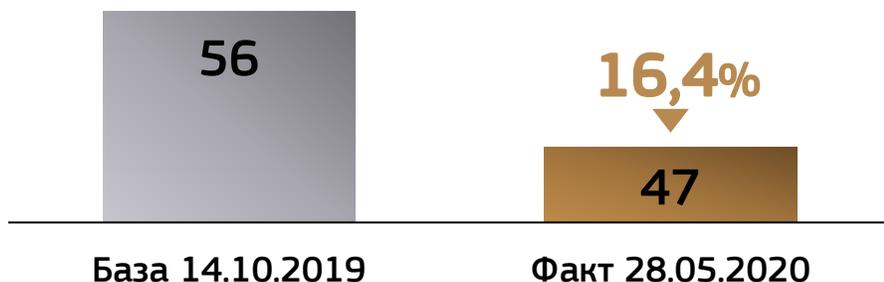


1. Модернизация оборудования
2. Стандартизация рабочих мест на линии
3. Оптимизация внутренней логистики
4. Адресное хранение и высвобождение производственных площадей

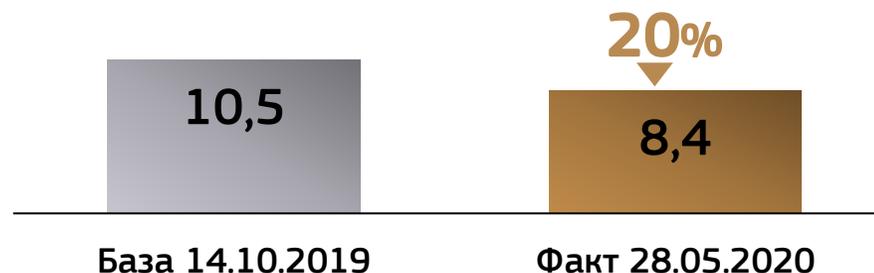
Общий экономический эффект по пилотному проекту
21,6 млн рублей

Повышение производительности изготовления электросетевых свай

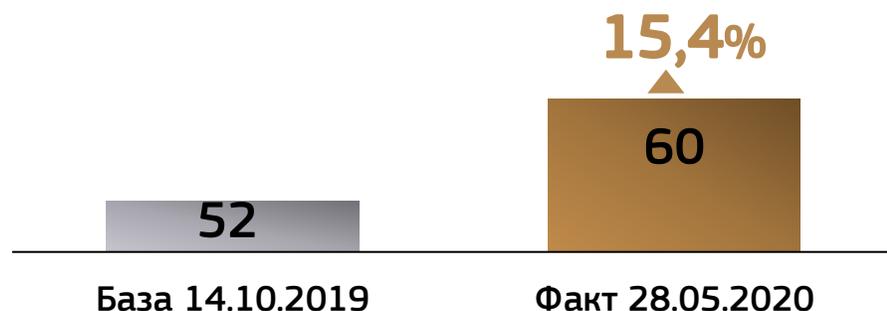
Время протекания процесса, часы



Запасы сырья, НЗП и ГП в потоке, млн руб.



Выработка, шт/смену

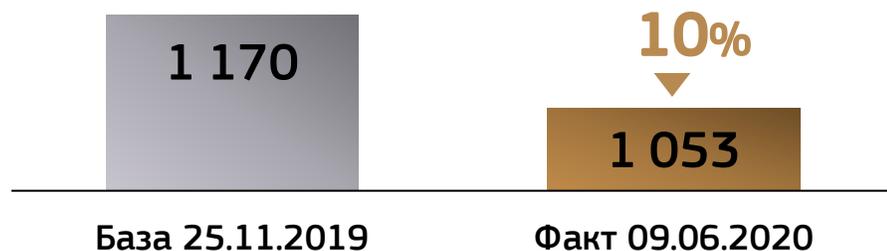


1. Стандартизация производственных процессов
2. Стандартизация хранения
3. Оптимизация производственных площадей

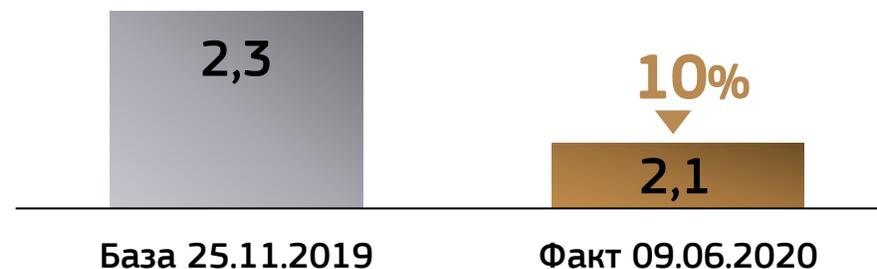
Общий экономический эффект по пилотному проекту
21,57 млн рублей

Увеличение производительности труда процесса изготовления металлоконструкций

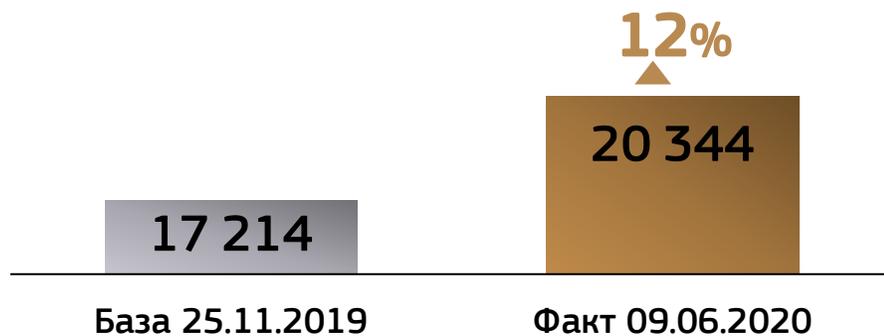
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, тыс. тонн



Выработка, н/ч



1. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
2. Стандартизация хранения продукции и заготовок
3. Стандартизация рабочих мест
4. Стандартизация автономного обслуживания оборудования
5. Оптимизация внутренней логистики

Общий экономический эффект по пилотному проекту
 11, 059 млн руб.

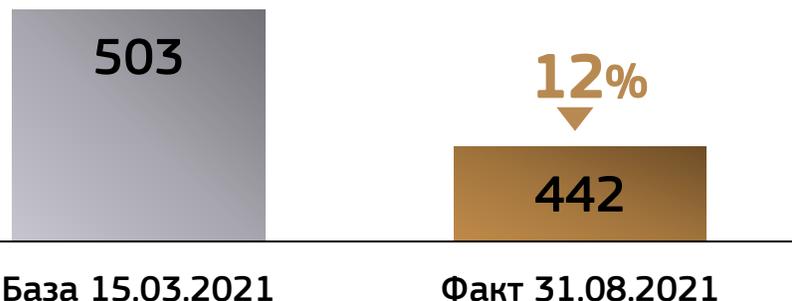


РЕАЛИЗАЦИЯ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПСК АК БАРС СТРОЙ

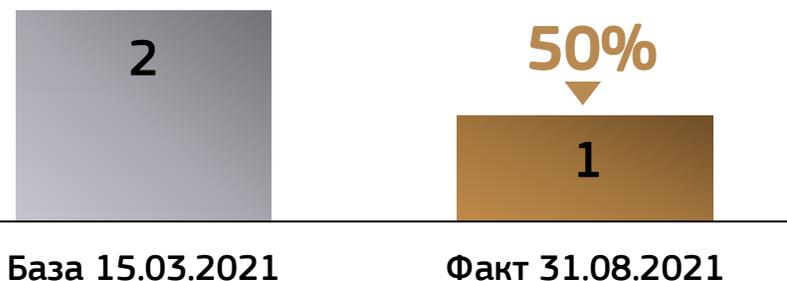


Оптимизация процесса формирования технического задания

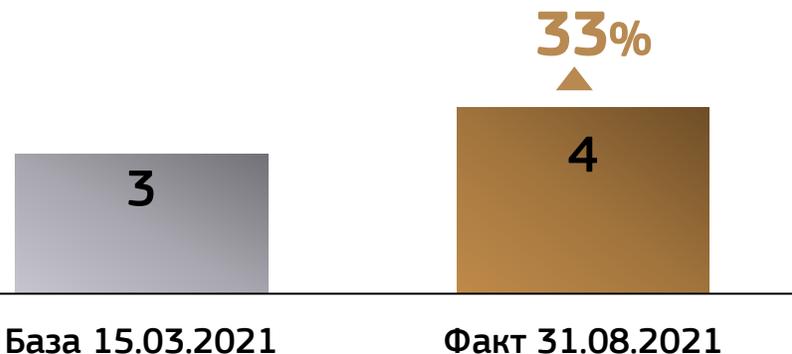
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, тех.задания



Выработка, тех.задания/чел*мес.



1. Стандартизация рабочих мест
2. Организация системы хранения документации
3. Стандартизация работ по операциям сверки, проверки рабочей документации и формированию замечаний
4. Автоматизация операций, синхронизация систем 1С
5. Перебалансировка работы сотрудников отделов

Общий экономический эффект от реализации мероприятий
5,7 млн. рублей

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2021 году.*

РЕЙТИНГ РЦК РТ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РФ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА*

**Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов
деятельности РЦК субъектов РФ*

2 МЕСТО



ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

89%

РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

*в январе 2021 года пройдена
сертификация от МЭР РФ и
ФЦК.*



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ УЧАСТНИКАМ ОБУЧЕНИЯ?



ЗНАНИЯ

- ✓ Виды потерь
- ✓ Поток создания ценности
- ✓ Поток единичных изделий
- ✓ Сбалансированная работа
- ✓ Методы решения проблем
- ✓ Визуальное управление (инфоцентр)



УМЕНИЯ

- ✓ Видеть потери в производстве
- ✓ Выстраивать поток единичных изделий
- ✓ Производить замеры операций (хронометраж)



МОТИВАЦИЯ

- ✓ На применение и распространение методов эффективной работы на предприятии
- ✓ Командообразование

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. **СЕРТИФИЦИРОВАНА АНО ФЦК В ИЮЛЕ 2020 Г.**



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

Выручка

от **400** млн*

- по основному или дополнительным ОКВЭД

Потенциал повышения
производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не менее чем на **5%** ежегодно в рамках реализации национального проекта

Приоритетные отрасли промышленности по основному или дополнительному виду деятельности

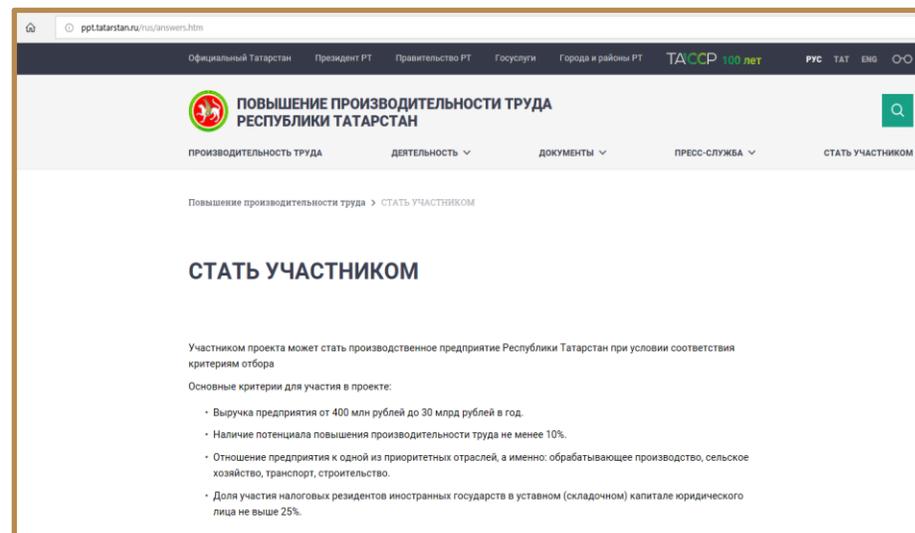
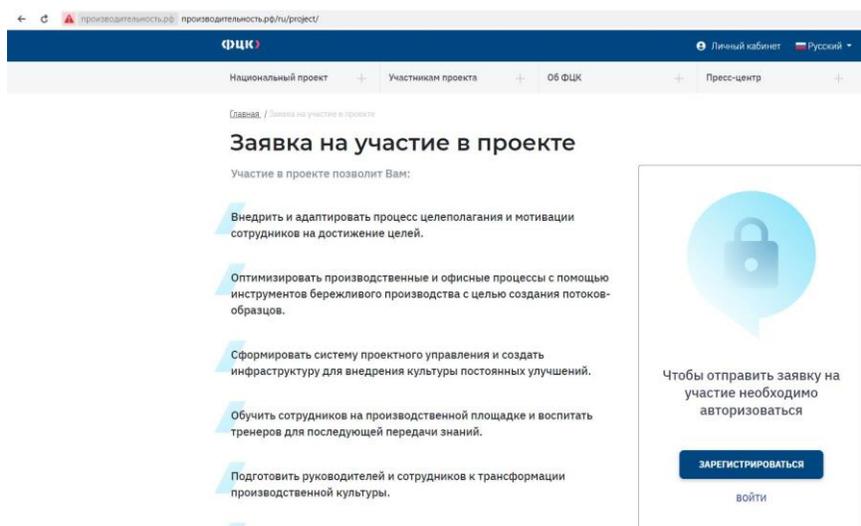
- торговля
- обрабатывающее производство
- сельское хозяйство
- транспорт, в т.ч. трубопроводный
- строительство

Участие для предприятий – бесплатное!

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь

Участие для предприятий – бесплатное!



КОНТАКТЫ

Бурдигов

(843) 227-42-02

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Ксенофонтова

(843) 227-42-03

Алия Маратовна

Aliya.M.Hamidullina@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

ppt.tatarstan.ru

@rck_tatarstan